

Město Vamberk

**Zhodnocení procesu nákupu komodity
zemního plynu v roce 2021**

KPMG Česká republika, s.r.o., v Praze dne 2. 8. 2022



Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

Obsah

1	Úvod	1
1.1	Metodický postup a zdroje informací	1
2	Zhodnocení vývoje trhu zemního plynu	2
3	Posouzení procesu nákupu zemního plynu	4
4	Doporučení	6
5	Přílohy	8
	Příloha 1: Přehled nákupu komodity pro maloobchěr (MO)	8
	Příloha 2: Přehled nákupu komodity pro velkoobchěr (VO)	8
	Příloha 3: Průměrná cena za nákup VO	9

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

1 Úvod

Tato zpráva byla vytvořena na základě objednávky č. 53/2022, jejímž předmětem je provedení posouzení procesu nákupu dodávky zemního plynu městské teplárny VAMBEKON, s.r.o. se sídlem Na Struhách 536, 517 54 Vamberk, IČO: 601 12 981. Tato městská organizace vyrábí a distribuuje teplo občanům města Vamberk (dále jen město), městským organizacím a dalším subjektům.

Nákup komodity probíhal v říjnu 2021, které představuje **rozhodné období nákupu**. Nákup se týkal pro období dodávky 2022–2024 s principem nákupu částečných tranší.

1.1 Metodický postup a zdroje informací

Zpracování zprávy bylo provedeno na základě metodického postupu, jehož výsledkem je zhodnocení procesu nákupu dodávky zemního plynu v tomto období.

Základní fáze vypracování zprávy:

- Analýza dostupných podkladů (veřejně dostupné podklady a podklady předané městem)
- Porovnání cen komodit z veřejně dostupných zdrojů v období realizace nákupu
- Analýza procesu nákupu komodity v **rozhodném období nákupu**

Základní zdroje informací pro vypracování zprávy:

- Veřejně dostupné informace o ceně komodity zemního plynu
- Zpráva o nákupu zemního plynu na rok 2022 (VAMBEKON, s.r.o.)
- Nabídka Zemní plyn-postupný nákup pro společnost VAMBEKON, s.r.o. ze dne 27.10.2021
- Nabídka Zemní plyn maloodběr – postupný nákup pro společnost VAMBEKON, s.r.o. ze dne 27.10.2021
- Nabídka Zemní plyn střední a velkoodběr – postupný nákup pro společnost VAMBEKON, s.r.o. ze dne 27.10.2021
- Obchodní podmínky ke smlouvě: 211080021912
- Smlouva o sdružených službách dodávky plynu, číslo smlouvy:11080021911
- Smlouva o sdružených službách dodávky plynu, číslo smlouvy:11080021912

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

2 Zhodnocení vývoje trhu zemního plynu



Tato kapitola obsahuje základní zhodnocení vývoje na trhu komodity zemního plynu. Toto zhodnocení je provedeno za období let 2019–2022 s důrazem na období, ve kterém probíhal nákup zemního plynu společností VAMBEKON, s.r.o.

KLÍČOVÉ ZÁVĚRY

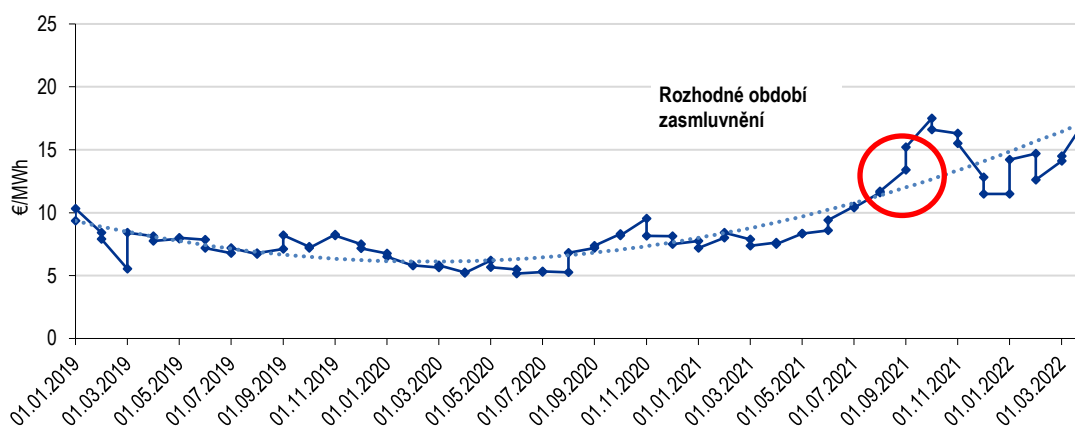
- Vývoj ceny komodity zemního plynu v roce 2021 oproti předchozím rokům byl nepříznivý. Cena byla v tomto období silně volatilní s výrazným trendem růstu na konci roku. Cena za tuto komoditu v současné době stále roste.
- Situace se na trhu s energiemi stala obtížně předvídatelná, přičemž tato situace v podstatě trvá i v roce 2022. Budoucí výhled je nadále velmi nejistý.
- Na základě tohoto vývoje nebylo možné snadno určit optimální termín zaslavnění komodity zemního plynu.

SITUAČNÍ ANALÝZA

Cena komodity zemního plynu před rokem 2021 dlouho stagnovala a náhlý růst komodity většina obchodníků vnímala jako krátký nárůst s předpokladem poklesu na původní cenu. Cena však neklesla ani v letní sezóně, kdy v minulosti bývala tato cena nižší z důvodu ukončení topné sezóny.

Na začátku 3. čtvrtletí se stále očekávalo, že cena zemního plynu klesne, avšak pokles ceny stále nepřicházel. Důvodem bylo předpokládané zlevnění komodity zemního plynu po uvedení do provozu Nord Stream II. Očekávání nižší ceny bylo také důvodem, proč nedocházelo k nákupu městskou společností VAMBEKON, s.r.o.

Graf 1: Vývoj ceny komodity zemního plynu v letech 2019–2022



Zdroj: www.kurzy.cz

Z výše uvedeného grafu však vyplývá, že situace na trhu se vyvíjela opačným způsobem. V říjnu roku 2021 došlo v důsledku úpadku obchodníka s energetickými komoditami Bohemia Energy v ČR k dalšímu nárůstu cen. Zvýšená poptávka na trhu vedla k extrémnímu nárůstu ceny **z 19,22 €/MWh na 33,88 €/MWh i pro nákup pro kalendářní rok 2022(CAL22)**. Pro obchodníky i pro spotřebitele byla současně tato situace nepřehledná.

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

Dalším faktorem, proč ceny začaly opět růst byly nedostatečné zásoby zemního plynu v zásobnících, které jsou připraveny pro obchodníky během topné sezóny. To vedlo k další vlně úpadků obchodníků s komoditami.

Posledním faktorem byla geopolitická situace ve východní Evropě, která následně v 1. čtvrtletí 2022 vedla k otevřenému konfliktu na Ukrajině.

V důsledku výše uvedených faktorů se současná cena za komoditu zemního plynu oproti roku 2021 ztrojnásobila. V současné době se nepředpokládá, že cena komodity zemního plynu se vrátí na původní cenu z roku 2021 a situace bude i nadále velmi nepřehledná.

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

3 Posouzení procesu nákupu zemního plynu



Tato kapitola obsahuje posouzení procesu nákupu komodity zemního plynu městskou organizací VAMBEKON, s.r.o. Posouzení je provedeno z hlediska dodržení obvyklých postupů municipalit při nákupu této komodity.

KLÍČOVÉ ZÁVĚRY

- Nákup komodity je rozdělen na maloobdoběr (MO) a velkoobdoběr (VO)
- Proces zasmluvnění odpovídal strategii aplikované v předchozích letech, která byla založena na strategii nákupu již od 1. a 2. čtvrtletí daného roku, ve kterém obvykle docházelo k sezónnímu poklesu ceny v důsledku končící topné sezóny.
- Tento obvyklý pokles však v roce 2021 nenastal, ačkoliv na trhu existovaly určité předpoklady, že cena komodity zemního plynu může poklesnout (viz kapitola 2).
- Nákup komodity zemního plynu v roce 2021 na období 2022–2024 byl rozdělen do několika dílčích tranší. Tento postup je možné považovat za standardní, běžně aplikovaný na trhu.
- Nákupy na další roky budou probíhat v několika tranších (roční, kvartální a měsíční) až do roku 2024, což je možné považovat za vhodně zvolenou strategii.

SITUAČNÍ ANALÝZA

V předchozích letech byl nákup komodit pouze v gesci jednatele společnosti VAMBEKON, s.r.o., či zaměstnanců této společnosti. Cena komodity byla většinou sledována po ukončení topné sezóny, kdy docházelo k cenovým poklesům z důvodu přebytku na trhu. Nákup komodit se odehrával většinou od dubna až po září a v tomto intervalu bývala nižší cena, a tedy vhodný okamžik k uzavření smluv, které byly vhodné k zasmluvnění dodávky komodity. Výše popsany proces nákupu byl obvyklý v letech před rokem 2021. Jednalo se tedy o standardní proces, který se nelišil od ostatních odběratelů zemního plynu.

Z dostupné dokumentace je patrná intenzivní komunikace s obchodníkem INNOGY ENERGIE s.r.o. ale i dalšími obchodníky na trhu, kteří jsou významní a dostatečně silní, protože v rozhodném období bylo nutné vzít na vědomí, aby v případě podpisu smlouvy dodavatel energie nevyhlásil úpadek.

Do konečné ceny komodity zemního plynu se v současné době promítá i finanční stabilita, hodnota rizika či náklady na bankovní záruky, a tím se cena dodávky komodity zdražuje oproti předchozím rokům. Proto jednatel VAMBEKON, s.r.o. oslovil i další významné dodavatele komodity zemního plynu jako ČEZ ESCO, SPP CZ, Pražskou plynárenskou a.s., EP ENERGY TRADING a.s., CENTROPOL ENERGY a.s., a tím měl přehled o cenách dodavatelů na trhu.

Dalším faktorem, který přispěl k rozhodnutí k nákupu ve 3. čtvrtletí 2021 byly veřejně dostupné informace nejenom z médií, ale i z energetických studií o komoditním trhu, vlivu emisních povolenek, cen komodit elektřiny, spuštění Nord Stream II., cen uhlí v asijském regionu a další. Dle doložené dokumentace vyplývá, že vedení společnosti VAMBEKON, s.r.o. trh komodity aktivně sledovalo a přepokládalo, že cena klesne.

Situace se následně stávala velice napjatou docházelo k situacím, kdy nákup komodity nebylo možné provádět na bázi forwardu CAL – 22, z důvodu nedostatku komodity, nýbrž za spotové ceny, což s odstupem času by bylo podstatně více nevýhodné, protože spotové ceny komodity rostly a stále k dnešnímu dni rostou.

Výsledkem postupného zasmluvněními tranší je průměrná cena za dodávku komodity pro maloobdoběr je 3 459,14 Kč/MWh a průměrná cena za velkoobdoběr komodity je 3 426,46 Kč/MWh



Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

pro rok 2022, kdy k dnešnímu dni je nakoupeno 80,27 % z předpokládaného objemu zemního plynu. Výsledná cena za velkoodběr a maloodběr komodity se bude odvíjet od ceny a množství komodity, která do výše skutečné spotřeby bude dokoupena na spotu (za spotové ceny).

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

4 Doporučení



Tato kapitola obsahuje doporučení pro město Vamberk a městskou společnost VAMBEKON, s.r.o., které by město mělo zvážit pro implementaci v krátkodobém a střednědobém horizontu. Aplikace těchto doporučení, tak přispěje k vyšší míře energetické bezpečnosti města.

KLÍČOVÉ ZÁVĚRY

- Z důvodu geopolitické situace se předpokládá, že cena komodity zemního plynu nebude klesat na úroveň předchozích let.
- Vlivem extrémních cen je vhodné zajistit nákup komodity zemního plynu tak, aby se cena zbytečně neprodražovala. Za tím účelem je vhodné mít zpracovanou transparentní strategii nákupu komodity zemního plynu.
- Město by mělo přijmout další krátkodobá a dlouhodobá opatření, které mu lépe umožní reagovat na stávající situaci na komoditním trhu.
- Klíčovým opatřením je zpracování střednědobé energetické strategie, která v zhodnotí možnosti využívání zemního plynu k výrobě tepla, či zakomponovat do municipální energetiky jiné zdroje s podporou dotačních programů.

POPIS KLÍČOVÝCH DOPORUČENÍ

Níže jsou uvedena doporučení, které je vhodné na městské úrovni implementovat za účelem zajištění vyšší míry energetické bezpečnosti města. Tato doporučení mají jak operativní (krátkodobý) tak strategický (dlouhodobý) charakter.

A. OPERATIVNÍ DOPORUČENÍ (KRÁTKODOBÁ)

Doporučení A 1 – Provádění nákupu komodit v tranších

- Z důvodu volatility či strmého růstu ceny zemního plynu je důležité, aby se snížila rizika jednoho nákupu na nákup komodity v několika tranších v daném roce či ve více letech tak, aby cena odpovídala váženému průměru v daném roce, respektive daném období.

Doporučení A 2 – Posílení transparentnosti nákupu

- Společnost VAMBEKON, s.r.o. by měla připravit transparentní metodiku nákupu (postup) nákupu komodity zemního plynu a dalších energií.
- Z důvodu transparentnosti je vhodné, aby tato metodika nákupu (postup) byl prodiskutován a následně odsouhlasen minimálně na úrovni rady města Vamberk.
- Následné nákupy tranší budou písemně odsouhlaseny odpovědnou osobou, která bude určena městem a jednatelem městské společnosti VAMBEKON, s.r.o.
- Po nákupu např. 70 % objemu komodity může město odhadnout vliv ceny dodávky na cenu tepla občanům a vést komunikační kampaň směrem k občanům města.

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

B. STRATEGICKÁ OPATŘENÍ (DLOUHODOBÁ)

Doporučení B 1 – Vypracování nové Energetické strategie (koncepce) města

- Město Vamberk by mělo zpracovat střednědobou energetickou strategii, ve které bude provedeno vyhodnocení (analýza) stávajícího stavu včetně zmapování možností využití jiných tepelných zdrojů.
- Tato strategie by měla vycházet z energetických charakteristik města a okolí a vyhodnotit snížení závislosti na města na zemním plynu vhodnou kombinací energetických zdrojů:
 - Spalování bioplynu z okolních bioplynových stanic (BPS)
 - Spalování biomasy (z městských i privátních zdrojů)
 - Tepelné čerpadla
 - Kombinace původního zdroje s novými zdroji

Doporučení B 2 – Zvýšení investic do energetických úspor

- Na úrovni městských budov, ale také budov v soukromém (jiném) vlastnictví je potřeba hledat energetické úspory spočívající ve stavebních úpravách, zefektivnění procesu výroby a distribuce tepla. Tato strategie by nadále měla vést ke snížení neefektivní spotřeby.

Doporučení B 3 – Podpora osvěty zákazníka a změna jeho chování

- Energetická situace na trhu si vyžaduje, aby docházelo k úsporám, které se promítnou nejenom do nákladů za teplo, ale také do celého hospodaření města.
- Doporučeno je ve vztahu k obyvatelům města iniciovat vždy před topnou sezonou osvětový program. Ta může mít formu veřejných přednášek, diskuse s občany, tištěné materiály (např. letáky). Hlavními cílovými skupinami by měly být ohrožené skupiny obyvatel např. senioři, rodiny s dětmi, samoživitelé či jiné skupiny obyvatel ohrožené energetickou chudobou.
- Tato osvěta se může zahrnovat různé aktivity od snížení teploty v obytných prostorech až po technická řešení jako je výměna kotlů za efektivnější, elektrifikace vytápění či zateplení. Součástí může být metodická podpora při využití externích dotačních titulů těmito obyvateli.

Doporučení B 4 – Zlepšení využití externích dotačních programů

- Město Vamberk a jím zřízená městská organizace VAMBEKON, s.r.o. by se měly soustředit na intenzivní využívání externích dotačních titulů v období 2021–2027. Klíčovým zdrojem externích finančních prostředků bude Modernizační fond, ve kterém jsou k dispozici investiční prostředky (RES+, ENERGO, ENERGOv, Komunitní energetika). Využití těchto prostředků tak sníží dopady investic na rozpočet města.

Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

5 Přílohy

Příloha 1: Přehled nákupu komodity pro maloodběr (MO)

PŘEHLED SMLUV - ZEMNÍ PLYN

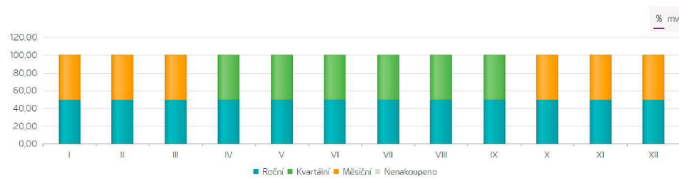
innoogy

Datum a čas exportu: 29. 6. 2022 14:02
 Zákazník: VAMBEKON, s.r.o.
 Smluvní rok: 2022
 EIC OM:
 Název OM:
 Název smlouvy: VAMBEKON, s.r.o. - MO - 2022
 Číslo smlouvy: 329080
 IČO: 60112881
 Měna: CZK
 Kategorie OM: MO

Objemy (MWh)	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	Celkem
Smluvní množství	150,163	127,724	111,405	66,064	20,070	5,692	3,586	3,869	15,578	59,809	107,929	137,068	808,957
Nakoupeno celkem	150,164	127,726	111,406	66,066	20,072	5,696	3,588	3,869	15,582	59,812	107,930	137,069	808,980
>> roční trend	75,082	63,863	55,703	33,033	10,036	2,848	1,794	1,955	7,790	29,906	53,966	68,535	404,491
>> čtvrtletní trend	0,000	0,000	0,000	33,033	10,036	2,848	1,794	1,954	7,792	0,000	0,000	0,000	57,437
>> měsíční trend	75,082	63,863	55,703	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	29,906	53,964	68,534	347,052
Nakoupeno (%)	100,000	100,000	100,000	100,000	100,010	100,070	100,060	100,000	100,030	100,010	100,000	100,000	100,000

Jednotkové vážené ceny OM MO	Průměrná roční cena tranzit: 3459,13												
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
Roční	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42	3 702,42
Čtvrtletní	0,00	0,00	0,00	3 947,08	3 947,08	3 947,08	3 215,68	3 215,67	3 215,68	0,00	0,00	0,00	0,00
Měsíční	4 523,73	2 556,01	2 129,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 989,23	3 092,52	3 053,62	3 053,62
Průměrná cena	4 113,07	3 129,21	2 916,17	3 774,75	3 774,75	3 774,75	3 459,05	3 459,11	3 459,02	3 345,83	3 397,47	3 378,02	

Status nákupu



Příloha 2: Přehled nákupu komodity pro velkoodběr (VO)

PŘEHLED SMLUV - ZEMNÍ PLYN

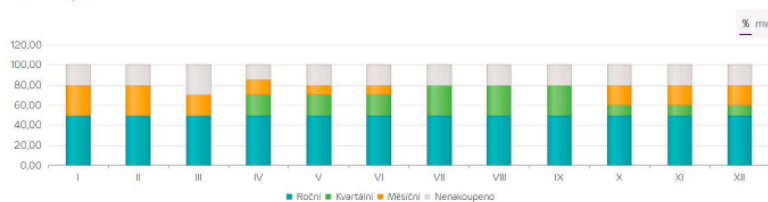
innoogy

Datum a čas exportu: 29. 6. 2022 14:15
 Zákazník: VAMBEKON, s.r.o.
 Smluvní rok: 2022
 EIC OM:
 Název OM:
 Název smlouvy: VAMBEKON, s.r.o. - VO - 2022
 Číslo smlouvy: 329095
 IČO: 60112881
 Měna: CZK
 Kategorie OM: VOVO

Objemy (MWh)	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	Celkem
Smluvní množství	2 130,000	1 830,000	1 830,000	1 200,000	800,000	500,000	500,000	400,000	400,000	400,000	1 300,000	1 700,000	14 400,000
Nakoupeno celkem	1 650,000	1 440,000	1 240,000	1 020,000	640,000	400,000	400,000	320,000	480,000	1 040,000	1 360,000	1 360,000	11 400,000
>> roční trend	1 050,000	900,000	900,000	600,000	400,000	250,000	250,000	200,000	300,000	650,000	830,000	850,000	7 200,000
>> čtvrtletní trend	0,000	0,000	0,000	340,000	160,000	100,000	150,000	120,000	180,000	130,000	170,000	170,000	1 420,000
>> měsíční trend	850,000	540,000	340,000	180,000	80,000	50,000	60,000	60,000	0,000	240,000	340,000	340,000	2 780,000
Nakoupeno (%)	80,000	80,000	70,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	79,170

Jednotkové vážené ceny OM VOVO	Průměrná roční cena tranzit: 3426,46												
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
Roční	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30	3 423,30
Čtvrtletní	0,00	0,00	0,00	3 680,94	3 680,94	3 680,94	3 123,62	3 123,62	3 123,62	3 044,00	3 044,00	3 044,00	3 044,00
Měsíční	4 423,99	3 465,41	3 636,92	3 328,98	3 025,84	3 052,82	0,00	0,00	0,00	2 928,50	2 988,31	2 920,79	2 920,79
Průměrná cena	3 758,34	3 439,09	3 484,91	3 487,31	3 441,73	3 446,40	3 310,92	3 310,92	3 310,92	3 252,19	3 287,14	3 250,25	

Status nákupu



Město Vamberk

Zhodnocení procesu nákupu komodity zemního plynu v roce 2021

KPMG Česká republika s.r.o.

srpen 2022

Příloha 3: Průměrná cena za nákup VO

KONFIRMACE - NÁKUPNÍ TRANŠE PRO VÝPOČET PŘEDBĚŽNÉ CENY TEPLA NA ROK 2022

Tranše	Produkt	%	požadovaný objem MWh	nakoupené množství MWh	Kč/MWh	celková cena
			Objem VO	14400		
35158	Cal 22-VO			7200	3423,30	24 647 760,00
35163	1/22			630	4423,93	2 787 075,90
35166	2/22			270	4462,56	1 204 891,20
35172	11/22			255	2952,17	752 803,35
35174	12/22			255	2856,17	728 323,35
35675	2/22			90	2562,46	230 621,40
35792	2/22			90	2482,02	223 381,80
36405	2/22			90	2360,30	212 427,00
37362	3/22			360	3638,92	1 310 011,20
37364	2Q/22			500	3680,94	1 840 470,00
38027	4/22			180	3328,58	599 144,40
38457	5/22			80	3055,64	244 451,20
38460	6/22			50	3092,82	154 641,00
38464	3Q/22			300	3213,00	963 900,00
38670	10/22			260	2928,50	761 410,00
38731	11/22			85	3096,73	263 222,05
38733	12/22			85	3114,42	264 725,70
39468	3Q/22			150	2944,87	441 730,50
39469	4Q/22			470	3044,00	1 430 680,00
			součet VO	11400		39 061 670,05
			průměrná cena VO	Kč/MWh		3 426,46